

DATA
STREAMING
WORLD TOUR

PARIS



CONFLUENT

**DATA
STREAMING**
WORLD TOUR

Du Legacy à Confluent: la modernisation sans interruption chez France Travail



Jean-Michel Cabrol,

Responsable du département
Technique Plateforme Services
d'Echanges et Cartographie de la
DGA TECH,
FRANCE TRAVAIL



Frank Baumgarten,

Responsable opérationnel pole
cartographie au niveau du dpt et
Architecte solution de la solution
numérique Wave,
FRANCE TRAVAIL



Joffrey Leveau,

Responsable opérationnel du pole
Echanges de données et Product
Owner de la solution numérique
Wave,
FRANCE TRAVAIL



Du Legacy à Confluent

Retour sur la modernisation de la solution technique
traitant les échanges asynchrones
de la DGA Tech France Travail
sans interruptions pour les applicatifs métiers

Octobre 2026

Jean-Michel CABROL
Frank BAUMGARTEN
Joffrey LEVEAU

CHANGER LE MOTEUR EN PLEIN VOL

DES CONTRAINTES NON NÉGOCIABLES

- ✓ 0 perte de flux
- 🕒 0 interruption métier
- ↩️ rollback **immédiat**
- </> 0 impact applicatif

CONTEXTE

- 💬 **20 M** messages / jour
- 🕒 **24/7** haute disponibilité
- 📈 **800-1000 TPS** en pointe



Une solution historique efficiente mais atteignant ses limites

LIMITES OBSERVÉES



Infrastructure obsolète à plusieurs niveaux



Dépendance forte avec middleware WLS/OSB



Architecture SOA/JEE inadaptée aux besoins actuels



Coûts de maintenance



Observabilité à rationaliser et améliorer



Dette technique croissante

Répond au besoin

Bonne qualité de service



L'enjeu n'était pas seulement de remplacer notre solution Phebus
Il fallait transformer globalement le modèle

Une migration sans Big Bang

LEGACY / PHEBUS

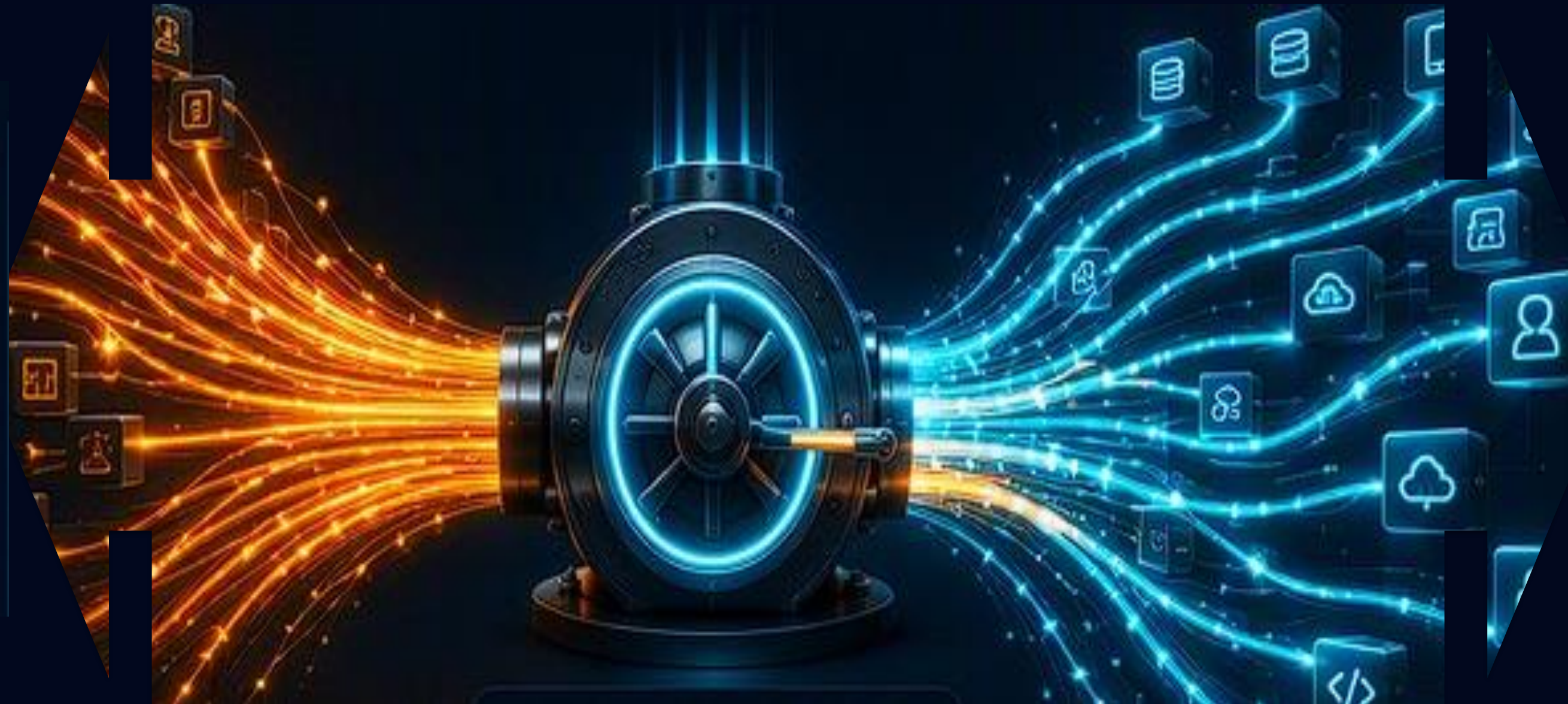
Architecture messages xml
dépassée

CIBLE / WAVE

Architecture événementielle EDA
À l'état de l'art

NOTRE APPROCHE

-  Construire Wave en parallèle
-  Maintenir Phébus en production
-  Migrer progressivement
-  Valider chaque flux



Une migration **progressive et adaptable** pour répondre aux impératifs des équipes métiers

Rendre chaque étape réversible pour rassurer et sécuriser

NOTRE PRINCIPE DIRECTEUR



Activer progressivement



Mesurer



Valider



Basculer



Revenir en arrière
instantanément si nécessaire

CE QUE CELA APPORTE



Maîtrise du risque



Sécurisation de la
production



Confiance des
équipes métier



Accélération des
mises en service



La réussite de la migration repose autant sur la qualité intrinsèque de la plateforme Kafka Confluent que sur la capacité de router à la demande tout au long de la migration

Passer d'un modèle push à un modèle pull

AVANT

-  Processus échange centralisé
-  Solution monolithique
-  Dépendance technologique
-  saturation - Effet dominos

APRÈS

-  Consommateurs autonomes
-  Architecture modulaire
-  Responsabilités clarifiées
-  Résilience améliorée



DÉCISION

Créer un modèle où chaque consommateur maîtrise la construction de ses propres remises à partir des événements Kafka.



RÉSULTAT

Réduction du couplage, amélioration de la résilience et accélération des évolutions.



Des applications autonomes dans leur consommation d'évènements et de flux legacy indépendamment des contraintes de chacun

Mettre en place les principes SRE

AVANT

- Visibilité limitée sur les traitements
- Diagnostic complexe
- Corrélations difficiles
- Détection tardive des incidents
- Dépendance à l'expertise historique



DÉCISION

Construire une supervision native autour des événements, des flux et des indicateurs de qualité de service.

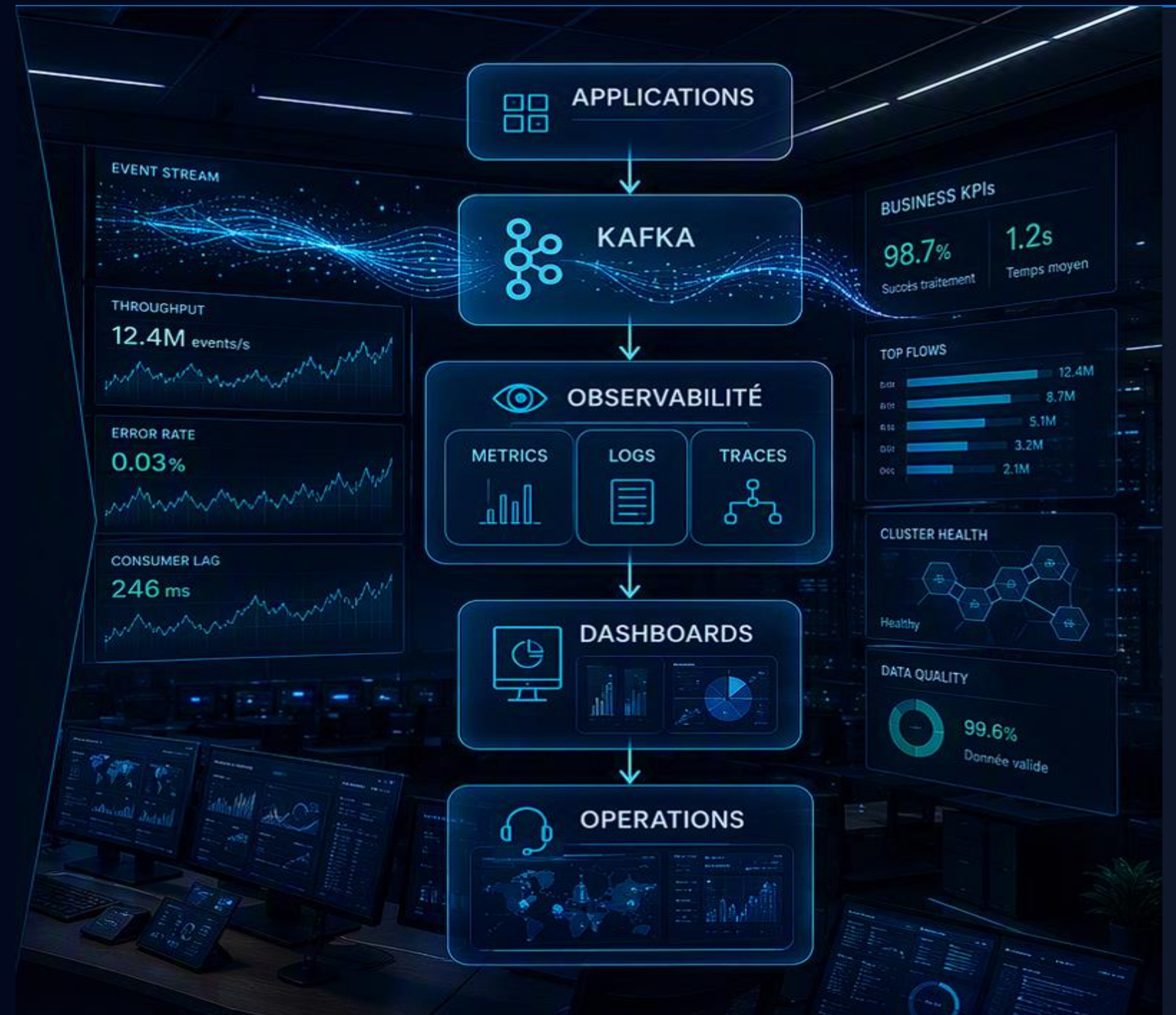
APRÈS

- Traçabilité bout en bout
- Monitoring temps réel
- Indicateurs métier et techniques
- Détection proactive
- Exploitation industrialisée



RÉSULTAT

Une capacité de pilotage temps réel permettant d'anticiper les dégradations avant l'impact métier.



La qualité de service est devenue observable en temps réel.
Les équipes deviennent responsables de l'exploitation de leurs services sur la plateforme Wave

Les premiers résultats ont validé la stratégie



OBJECTIFS INITIAUX

- ✓ Zéro interruption métier
- ✓ Zéro perte de flux
- ✓ Rollback immédiat
- ✓ Migration progressive
- ✓ Transparence applicative



RÉSULTATS CLÉS DE LA PREMIÈRE PHASE



60%

Trafic migré



0

Interruption
métier



99,9%

Qualité de
service



x40

Performance



Une première typologie de flux migrée à 100% impliquant des périmètres fonctionnels sensibles nous permet de **se projeter avec confiance** sur la suite de la migration

- **Nous n'avons pas seulement fait une migration technique**
- **Nous avons transformé notre modèle de traitement et transport de la donnée de notre SI**
- **Nous avons une solution performante, adaptée aux besoins actuels et à venir**



**DATA
STREAMING**
WORLD TOUR



Merci!

DATA
STREAMING
WORLD TOUR